



## Governança Participativa

Como integrar diversas perspectivas nas decisões do Estado?

Um debate necessário sobre modelos de gestão colaborativa e transparência.

- ▶ Conferência Estadual ODS – Maranhão
- ▶ Eixo 5: Governança Participativa

*Quando o Estado decide sozinho, erra mais.*

*Quando decide com a sociedade, acerta mais — e implementa melhor.*

## Problema central

O Estado decide... mas resolve?

- ▶ Decisões corretas no papel
- ▶ Baixa efetividade
- ▶ Conflitos recorrentes
- ▶ Políticas frágeis

*Diagnóstico:*

*O problema não é norma — é governança.*





## Complexidade atual

Problemas contemporâneos:

- ▶ Ambientais
- ▶ Sociais
- ▶ Urbanos
  
- ☑ múltiplos atores
- ☑ múltiplos interesses
- ☑ múltiplas responsabilidades



## Diagnóstico Técnico:

Litígios atuais são:

- ▶ Complexos
- ▶ Multipolares
- ▶ Estruturais

Modelo tradicional:

- ▶ Decide
- ▶ Não resolve

A man with a goatee and a ponytail, wearing a dark sweater, is smiling and looking towards the camera. He is sitting at a table with a laptop, a glass of water, and some papers. In the background, several other people are standing around a whiteboard covered with sticky notes, engaged in a meeting.

## Virada de paradigma:

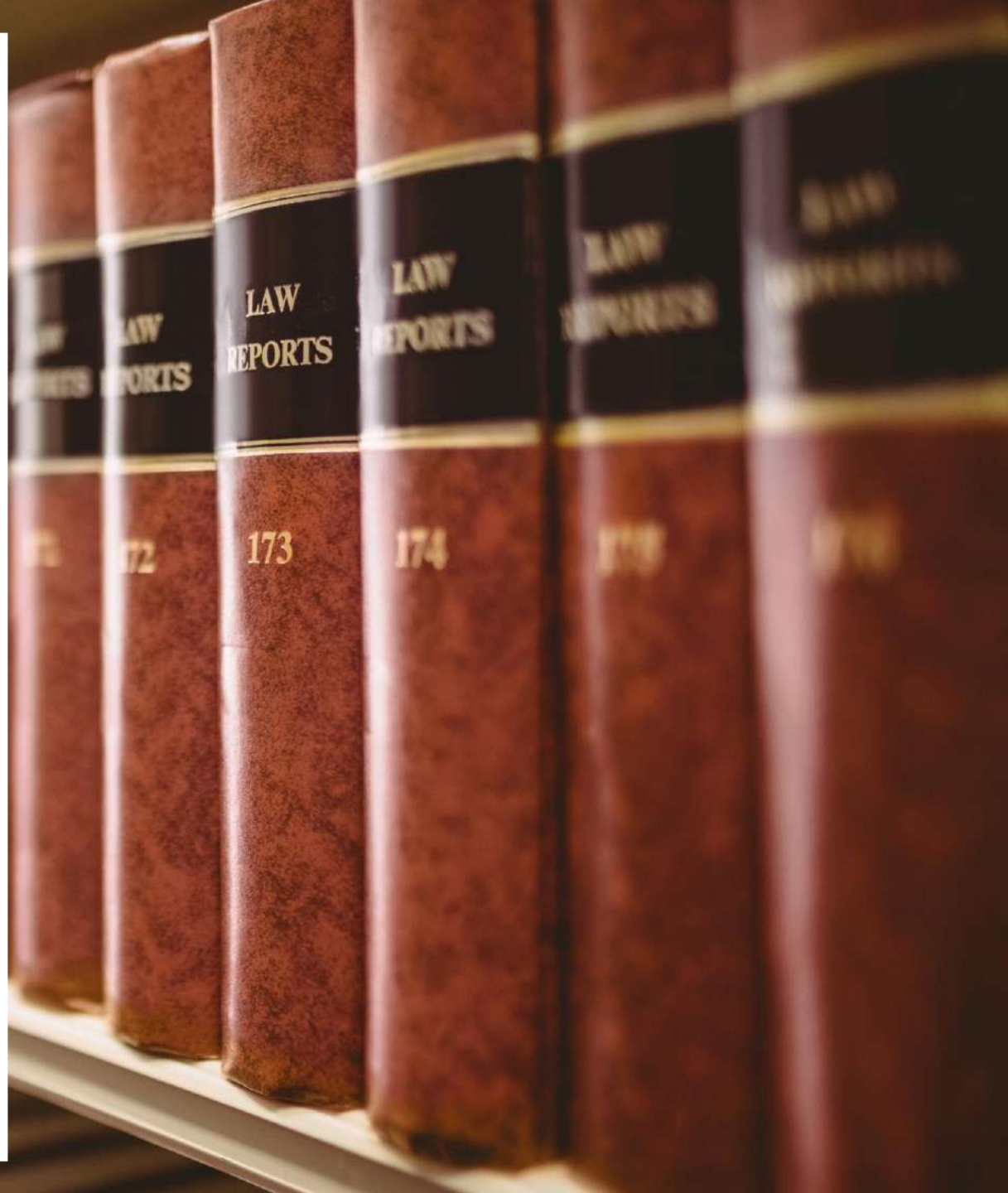
Não basta decidir — é preciso transformar.

- ▶ ANTES: decisão isolada.
- ▶ AGORA: decisão construída.
- Progressiva
- Dialogada
- Coordenada
- ▶ Governança colaborativa

# Fundamento jurídico e institucional

## Base normativa:

- ▶ Constituição Federal  
→ direitos fundamentais / políticas públicas
- ▶ CPC (art. 6º)  
→ cooperação processual
- ▶ Conselho Nacional de Justiça  
→ diretrizes de atuação judicial
- ▶ Recomendação nº 163 do CNJ  
→ processos estruturais
- ▶ Atuação sistêmica do Judiciário





## ODS na prática

### Agenda 2030 – Organização das Nações Unidas

ODS relevantes:

- ☑ ODS 11 — Cidades Sustentáveis
- ☑ ODS 12 — Consumo Responsável
- ☑ ODS 13 — Ação Climática
- ☑ ODS 16 — Instituições eficazes
- ☑ ODS 17 — Parcerias institucionais

▶ Exigem governança para sair do papel



## CNJ e implementação

- ▶ Resolução nº 400 do CNJ  
→ sustentabilidade institucional
- ▶ Recomendação nº 163 do CNJ  
→ enfrentamento de litígios complexos
- ▶ O CNJ operacionaliza os ODS no Judiciário

## Processos estruturais

- ▶ Falhas sistêmicas
- ▶ Múltiplos atores
- ▶ Solução progressiva
- Não há solução simples
- ▶ decisão = processo + governança





## Novo papel do Judiciário

De:

▶ Decisor

Para:

▶ Articulador

▶ Coordenador

▶ Indutor

▶ Governança judicial ativa



## Ferramentas práticas

- ▶ Audiências de governança
- ▶ Participação institucional
- ▶ Diálogo social
- ▶ Apoio técnico
- ▶ Mais legitimidade + mais efetividade

# Seu diferencial

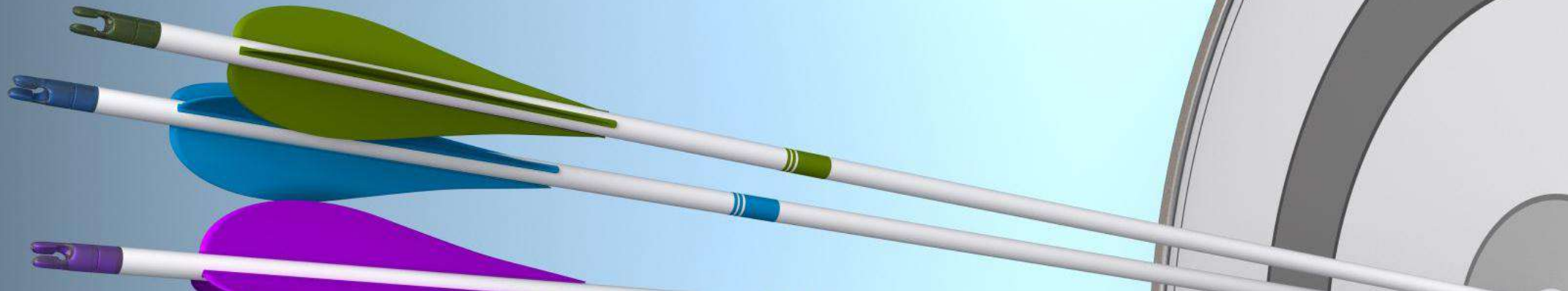
## Fórum Ambiental de Caxias

- ▶ Articulação institucional
- ▶ Universidades + sociedade
- ▶ Construção coletiva
- ▶ Atuação contínua
- ▶ Governança aplicada



## Fechamento final

- ▶ Problemas complexos exigem soluções coletivas
- ▶ Transparência gera confiança
- ▶ Participação gera legitimidade
- ▶ Governança gera efetividade
- ▶ Integração de perspectivas = decisão que funciona





# Obrigado

---

Jorge Antônio Sales Leite

Contatos: